



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIETEA ROMÂNĂ A RPD  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: [secretariat@aquaservtulcea.ro](mailto:secretariat@aquaservtulcea.ro); site web: [www.aquaservtulcea.ro](http://www.aquaservtulcea.ro)  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

Nr.înreg. 17/26.05.2025

**RAPORT**  
**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE**  
**S.C. AQUASERV S.A. TULCEA**  
**-2024-**

## 1. Prezentarea S.C. AQUASERV S.A. Tulcea

S.C. AQUASERV S.A. Tulcea este o societate comercială română, organizată sub forma unei societăți pe acțiuni, cu sediul social în municipiul Tulcea, strada Rezervorului nr. 2. Datele de contact sunt: telefon/fax: 0240/524310, e-mail: [secretariat@aquaservtulcea.ro](mailto:secretariat@aquaservtulcea.ro), website: [www.aquaservtulcea.ro](http://www.aquaservtulcea.ro).

Societatea este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Tulcea cu numărul J2004000348364 și are Codul Unic de Identificare Fiscală 16775941, cu atribut fiscal RO, activ din data de 01.01.2007.

AQUASERV S.A. Tulcea a fost constituită pe durată nelimitată începând cu data înmatriculării, în conformitate cu:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, republicată;
- Legea nr. 241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și canalizare, republicată.

### Obiect de activitate

Societatea își desfășoară activitatea în regim de gestiune delegată, în baza **Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de alimentare cu apă și canalizare nr. 8493/29.10.2007**, încheiat cu **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Dezvoltare durabilă a serviciilor de apă și canalizare din județul Tulcea”**, în calitate de autoritate delegantă. Acest



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIETATE ROMÂNĂ A RPEI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

contract a fost ulterior modificat și completat, iar prin intermediul său, S.C. AQUASERV S.A. a dobândit statutul de **Operator Regional** pentru serviciile de apă și canalizare în județul Tulcea.

## Structura capitalului social

Capitalul social subscris și vărsat al societății este de **759.426,50 lei**, împărțit în **6.811 acțiuni nominative**, fiecare având o valoare nominală de **111,50 lei**. Acționariatul societății este compus exclusiv din entități administrative-teritoriale, după cum urmează:

Acționar	Număr acțiuni	Valoare aport (RON)	Procent din capitalul social
Consiliul Local al Municipiului Tulcea	5.000	557.500,00	73,41%
Consiliul Județean Tulcea	681	75.931,50	10,00%
Consiliul Local al Orașului Isaccea	285	31.777,50	4,18%
Consiliul Local al Orașului Sulina	248	27.652,00	3,64%
Consiliul Local al Orașului Măcin	597	66.565,50	8,77%

**Total: 6.811 acțiuni – 759.426,50 RON**

## Certificări și sisteme de management implementate

În vederea asigurării calității serviciilor furnizate și a alinierii la standardele internaționale, S.C. AQUASERV S.A. Tulcea a implementat și deține următoarele certificări:

- **ISO 9001** – Sistem de management al calității;
- **ISO 14001** – Sistem de management de mediu;
- **ISO 45001 (OHSMS)** – Sistem de management al sănătății și securității în muncă;
- **ISO 22000 (HACCP)** – Sistem de management al siguranței alimentelor;
- **ISO 27001** – Sistem de management al securității informației.

Aceste certificări reflectă angajamentul companiei pentru excelență operațională, protecția mediului, siguranța angajaților, siguranța alimentară și protejarea datelor informaționale.



**S.C. AQUASERV S.A.**  
**TULCEA**



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR

**ARA**

ROȘORIN ROMÂNĂ & S.P.E.

**IWA** International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 167759412004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

## 2. Capacități de exploatare în aria de operare – anul 2024

S.C. AQUASERV S.A. Tulcea desfășoară activitatea de operare a serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare în mai multe unități administrativ-teritoriale din județul Tulcea, având în gestiune o infrastructură extinsă și diversificată. În cele ce urmează sunt prezentate principalele capacități tehnice de exploatare din aria deservită:

### Rețele de alimentare cu apă și canalizare – lungimi totale pe localități

Localitate	Rețea distribuție apă (m)	Rețea canalizare (m)	Aducțiune apă brută (m)	Aducțiune apă tratată (m)	Stații de pompare apă uzată (nr.)
Tulcea	189.377	127.786 (uzată menajeră) + 6.045 (unitar) + 18.229 (pluvială)	6.900 (Mila 42) + 3.900 (Bogza)	9.240	36
Babadag	39.711	13.359	18.600	3.084	15
Isaccea	36.440	35.843	1.608	5.118	15
Revărsarea	7.607	-	872	2.868	-
Măcin	46.452	39.917	1.476	6.627	5
Carcaliu	15.623	-	2.595	3.056	-
Mahmudia	14.724	8.410	2.098	-	2
Chilia Veche	19.444	645	241	-	-
Sulina	27.656	20.118	150	-	4
Crișan	7.560	-	15	-	-
Mila 23	3.400	-	3	-	-
Maliuc	2.460	835	10	-	-
Gorgova	3.250	-	-	-	-
Partizani și Ilganii de Sus	7.560	-	120	-	-
Grindu	6.320	5.297	100	-	2
Horia	16.000	-	1.420	-	-
Florești	5.818	-	800	-	-
Cloșca	4.902	-	466	-	-



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIATIE ROMANA A APD  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 167759412004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

### Total general în aria operată (m):

- Lungime rețea distribuție apă: **454.304 m**
- Lungime rețea canalizare: **124.424 m**
- Lungime rețea aducțiune apă brută: **30.574 m**
- Lungime aducțiune apă tratată: **29.993 m**
- Număr total stații de pompare apă uzată: **79**

### Populația deservită în anul 2024

În anul 2024, S.C. AQUASERV S.A. Tulcea a continuat extinderea și consolidarea serviciilor în cadrul unităților administrativ-teritoriale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară (ADI). Evoluția principalilor indicatori de operare a fost următoarea:

Indicator	U.M.	2023	2024
Număr U.A.T. membre A.D.I.	Nr.	21	21
Număr U.A.T. cu sistem centralizat de apă potabilă, membre A.D.I. și deservite de Operatorul Regional	Nr.	16	16
Populația totală din aria operată cu acces la servicii de apă	Locuitori	101.705	102.148
Populație conectată efectiv la serviciul de alimentare cu apă	Locuitori	99.687	100.078
<b>Grad de conectare la serviciul de apă</b>	%	<b>98,00%</b>	<b>98,00%</b>
Populație conectată la serviciul de canalizare	Locuitori	71.062	71.240
<b>Grad de conectare la serviciul de canalizare</b>	%	<b>69,90%</b>	<b>69,97%</b>

### 3. Structura de personal – S.C. AQUASERV S.A. Tulcea (situație la 31.12.2024)

Structura organizatorică a S.C. AQUASERV S.A. Tulcea a fost stabilită în conformitate cu prevederile Deciziei Consiliului de Administrație, având la bază cerințele operaționale, normativele în vigoare și necesitățile de asigurare a unei funcționări eficiente a serviciilor

publice gestionate. Aceasta este reflectată în statul de funcții valabil la data de **31 decembrie 2024**.

### Situația posturilor aprobate și ocupate

Categorie de posturi	Număr posturi aprobate	Număr posturi ocupate	Grad de ocupare (%)
Total posturi	358	351	98.04%
- Posturi de conducere	2	2	100%
- Posturi de execuție	356	349	98.03%

Astfel, din totalul de **358 de posturi aprobate**, **349** sunt ocupate, iar **9 posturi** se aflau vacante la data raportării, ceea ce reflectă un **grad general de ocupare de 98.03%**.

### Distribuția personalului pe categorii funcționale

Funcție/Categorie	Posturi aprobate	Posturi ocupate	Pondere în total posturi ocupate (%)
Director	2	2	0.56%
Personal de coordonare	18	17	4.84%
Personal direct productiv	280	271	77.20%
Personal TESA	58	58	16.52%
<b>Total</b>	<b>358</b>	<b>351</b>	<b>100%</b>

### Structura procentuală a personalului (decembrie 2024):

- **Personal de conducere: 5,41%**, din care:
  - Directori: 0,56%
  - Personal de coordonare: 4.84%
- **Personal de execuție și deservire: 93.73%**, dintre care:
  - Muncitori/direct productivi: 77.20% – cea mai reprezentativă categorie



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIAȚIILOR

**ARA**

ASOCIAȚIA ROMÂNĂ A RPE  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 167759412004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

Această structură reflectă orientarea organizației către activitatea operațională și tehnică, cu o pondere semnificativă a personalului implicat direct în prestarea serviciilor.

#### Reglementări interne privind organizarea personalului

- **Regulamentul de Organizare și Funcționare (ROF)** a fost aprobat prin **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 3/11.05.2023**.
- **Regulamentul de Ordine Interioară (ROI)** este în vigoare în baza **Deciziei nr. 118/13.03.2012**.

#### 4. Activitatea Consiliului de Administrație – S.C. AQUASERV S.A. Tulcea

Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) reprezintă organul suprem de conducere al societății. Conducerea executivă și administrarea curentă a S.C. AQUASERV S.A. Tulcea sunt asigurate de **Consiliul de Administrație**, format din **șapte membri**, aleși printr-o procedură de selecție transparentă, conform prevederilor legale. Durata mandatului administratorilor este de **patru ani**, cu respectarea limitărilor stabilite de legislația în vigoare și de actul constitutiv.

În luna **august 2020**, Consiliul de Administrație a fost constituit în actuala componență, în conformitate cu **Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice**, cu modificările și completările ulterioare. Procesul de selecție a fost realizat de autoritatea tutelară, prin intermediul unei comisii alcătuite din specialiști independenți în recrutare, în baza **HCL nr. 148/30.07.2020**.

Componența actuală a Consiliului de Administrație, desemnat prin **Hotărârea AGA nr. 2/11.02.2025**, este următoarea:

- **Vâlcu Stoian** – Președinte / Membru neexecutiv
- **Anastase Moraru** – Membru neexecutiv
- **Pascale Rodica** – Membru neexecutiv
- **Antonescu Alina** – Membru neexecutiv
- **Zamfir Ionel** – Membru neexecutiv



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 06731  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIETEA ROMÂNĂ A RPEI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: [secretariat@aquaservtulcea.ro](mailto:secretariat@aquaservtulcea.ro); site web: [www.aquaservtulcea.ro](http://www.aquaservtulcea.ro)  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 167759412004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

- **Mihai Veronica** – Membru neexecutiv
- **Bumbac Ionela** – Membru neexecutiv

Consiliul de Administrație a **delegat conducerea executivă** a societății către Directorul General și Directorul Economic, în limitele prevăzute de lege și actul constitutiv.

Activitatea Consiliului de Administrație s-a desfășurat în baza următoarelor reglementări:

- **Legea nr. 31/1990** privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- **Actul constitutiv** actualizat al societății;
- **Regulamentul de organizare și funcționare**, aprobat în **11.05.2023**;
- **O.U.G. nr. 109/2011**, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată prin **Legea nr. 111/2016**;
- **Hotărârea Guvernului nr. 722/2016**, privind normele metodologice de aplicare a O.U.G. nr. 109/2011.

#### Activitatea desfășurată în anul 2024

În anul 2024, Consiliul de Administrație a convocat mai multe **ședințe ordinare**, în cadrul cărora au fost adoptate un număr semnificativ de decizii. Printre cele mai importante se numără:

- Avizarea **bilanțului contabil** încheiat la 31.12.2023;
- Avizarea **Bugetului de Venituri și Cheltuieli consolidat** pentru anul 2024;
- Aprobarea **rezultatelor inventarierii anuale** și analizarea propunerilor de casare întocmite de comisiile de inventariere;
- Aprobarea **structurii de personal**.

De asemenea, au fost realizate **analize periodice** privind:

- Situația economico-financiară a societății;
- Rapoartele de activitate ale Directorului General și Directorului Economic;



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIAȚIILOR



ASOCIAȚIA ROMÂNĂ A APOI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 1677594172004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

- Gradul de realizare a **indicatorilor de performanță** anexă la contractele de mandat ale directorilor;
- Stadiul implementării:
  - **Proiectului „Extinderea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Tulcea”;**
  - **Proiectului „Fazarea Proiectului Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și apă uzată în județul Tulcea”.**

În cadrul ședințelor Consiliului de Administrație, a participat, în calitate de **invitat** un reprezentant al **Sindicatului Apă-Canal**.

## 5) Activitatea Economică

Activitatea economică a societății s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Legii nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, precum și cu cele ale Legii nr. 241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Evidența financiar-contabilă a fost ținută în conformitate cu Legea contabilității nr. 82/1991 și cu Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 privind reglementările contabile conforme cu directivele europene, cu completările și modificările ulterioare. Toate operațiunile economico-financiare au fost înregistrate în documente justificative legale și contabilizate corect, respectând principiile contabile general acceptate.

Bilanțul contabil a fost întocmit conform normelor metodologice în vigoare, iar datele prezentate corespund în totalitate cu cele din evidența contabilă și reflectă fidel situația patrimoniului societății, fapt confirmat și prin rezultatele inventarierii anuale.

La data de 31.12.2024, pe lângă capitalul social în valoare de 759.426,50 lei, societatea deține fonduri de rezervă în sumă de 3.433.247,71 lei.



**S.C. AQUASERV S.A.**  
**TULCEA**



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIETEA ROMÂNĂ A APEI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

### Capital social:

Capitalul social total subscris și vărsat este de 759.426,50 lei, împărțit în 6.811 acțiuni nominative, fiecare având o valoare nominală de 111,5 lei.

### Active imobilizate (lei):

Tip imobilizări	31.12.2023	31.12.2024	%
Imobilizări necorporale	459.674.941	250.053	0.05
Imobilizări corporale	250.678.637	254.709.348	101.60
<b>Total active</b>	<b>710.353.578</b>	<b>254.959.401</b>	<b>35.89</b>

Diminuarea activelor imobilizate a survenit ca urmare a aprobării, de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară (A.D.I.), a retragerii din evidența contabilă a bunurilor aflate în delegare, acestea fiind transferate în evidența extrabilanțieră a operatorului.

### Creanțe (lei):

Tip creanțe	31.12.2023	31.12.2024	%
Clienți	7.181.769	8.248.908	114.85
Furnizori debitori	61.066	2.235	3.65
Alte creanțe	7.616.395	5.364.022	70.42
<b>Total creanțe</b>	<b>14.859.230</b>	<b>13.615.165</b>	<b>91.62</b>

### Datorii pe termen scurt (lei):

Tip datorii	31.12.2023	31.12.2024	%
Credite bancare	2.197.683	2.197.683	100
Furnizori	8.825.206	15.369.540	174.15
Alte datorii (inclusiv fiscale și sociale)	4.965.001	2.682.329	54.02
<b>Total datorii scurte</b>	<b>15.987.890</b>	<b>20.249.552</b>	<b>126.65</b>

### Datorii pe termen lung (lei):

Tip datorii	31.12.2023	31.12.2024	%
Credite bancare	16.116.345	13.735.521	85.22
Alte datorii	466.165.309	5.804.089	1.24
<b>Total datorii lungi</b>	<b>482.281.654</b>	<b>19.539.610</b>	<b>4.05</b>

Scăderea datoriilor aferente împrumuturilor reflectă rambursarea creditului contractat prin POS Mediu. Alte datorii includ activele preluate prin delegare de la UAT-uri, care au fost transferate pentru evidență în conturi în afara bilanțului.

### 6) Analiza Contului de Profit și Pierdere

Contul de profit și pierdere a fost întocmit conform prevederilor Ordinului MFP nr. 1802/2014 și evidențiază structura veniturilor și cheltuielilor pe activități de exploatare și financiare.

Complexitatea activităților economice și financiare ale societății este reflectată în documentele contabile sintetice, sub forma fluxurilor și stocurilor, având un impact direct asupra rezultatului exercițiului și asupra echilibrului financiar.

### Situația la 31.12.2024 comparativ cu 31.12.2023 (lei):

Indicator	31.12.2023	31.12.2024	% Realizat
Cifra de afaceri netă	41.127.620	51.584.935	125.42
Venituri din exploatare – total	43.679.014	56.369.523	129.05
Cheltuieli de exploatare – total	41.492.957	52.813.752	127.28
Rezultat din exploatare	2.186.057	3.555.771	162.65
Venituri financiare – total	329	392	119.14
Cheltuieli financiare – total	1.880.666	1.428.971	75.98
Rezultat financiar	-1.880.337	-1.428.579	-
Rezultat curent	305.720	2.127.192	695.79

Indicator	31.12.2023	31.12.2024	% Realizat
Venituri totale	43.679.343	56.369.915	129.05
Cheltuieli totale	43.373.623	54.242.723	125.05
Rezultat brut	305.720	2.127.192	695.79
Impozit pe profit	148.531	473.862	319.03
Rezultat net	157.189	1.653.330	1.051,81

Cifra de afaceri a crescut cu 25.42% comparativ cu perioada similară a anului 2023, ca urmare a actualizării tarifelor și a extinderii ariei de operare în noi localități.

Societatea desfășoară activitatea în 19 localități, în baza contractelor de delegare semnate cu UAT-urile membre ale ADI, fiecare localitate fiind tratată ca un centru de cost distinct.

#### Observații:

- Veniturile totale au crescut cu 29.05%.
- Cheltuielile totale au crescut cu 25.05%.
- Rezultatul net reflectă un profit de 1.653.330 lei.
- Peste 98% din venituri provin din activitatea principală de furnizare apă și canalizare.
- Cheltuielile de personal reprezintă cea mai mare pondere (58.57%) din totalul cheltuielilor, în valoare de 31.773.746 lei.

Prezentarea veniturilor și cheltuielilor a fost realizată la costul istoric (valoarea contabilă).

#### 7) Situația Patrimoniului

Situația patrimonială a societății la data de 31.12.2024 este reflectată în bilanțul contabil întocmit pe baza documentelor financiar-contabile verificate și certificate, în conformitate cu principiile generale ale contabilității și cu prevederile **Ordinului nr. 1802/2014** pentru aprobarea reglementărilor contabile aplicabile entităților care au obligația întocmirii situațiilor financiare anuale individuale și consolidate.

Structura principalelor elemente din bilanț este prezentată mai jos (valori exprimate în lei):

Nr. crt.	Indicatori	Sold la 31.12.2023	Sold la 31.12.2024
1	Active imobilizate, din care:	710.353.578	254.959.401
	- Imobilizări necorporale	459.674.941	250.053
	- Imobilizări corporale	250.678.637	254.709.348
	- Imobilizări financiare	0	0
2	Active circulante, din care:	308.904.406	303.656.909
	- Stocuri	1.120.839	961.106
	- Creanțe	305.254.568	299.306.386
	- Disponibilități bănești	2.528.999	3.389.417
3	Cheltuieli în avans	123.334	87.193
4	Datorii pe termen scurt, din care:	15.987.890	20.249.552
	- Credite	2.197.683	2.197.683
	- Datorii comerciale	8.825.206	15.369.540
	- Alte datorii	4.965.001	2.682.329
5	Datorii pe termen lung	482.284.654	19.539.610
6	Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	942.646	1.470.051
7	Venituri în avans	513.685.475	513.194.727
8	Capitaluri proprii, din care:	6.483.653	4.249.564
	- Capital social	759.427	759.427
	- Rezerve	3.363.386	3.433.247
	- Rezultat reportat	2.151.070	-1.647.671
	- Rezultatul exercițiului	157.189	1.653.330

#### Active imobilizate:

Inventarierea activelor imobilizate s-a desfășurat începând cu data de 23.10.2024, conform deciziei Directorului General. Procesul a fost încheiat prin întocmirea documentației aferente, care a inclus și propuneri de casare pentru mijloacele fixe uzate sau nefuncționale.

Valoarea activelor imobilizate include și mijloacele fixe preluate prin **Contractul de Delegare**, destinate operării sistemelor de captare, tratare, transport și distribuție a apei potabile,



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIEȚIA ROMÂNĂ A APMI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

precum și a rețelelor de canalizare menajeră și pluvială, aferente localităților delegante. La data de 31.12.2024, valoarea contabilă a acestor active este de **617.140.075,76 lei**.

#### Active circulante:

- Stocurile de materii prime și materiale consumabile se ridică la **958.871 lei**, înregistrate la costul de achiziție.
- Disponibilitățile bănești aflate în conturi bancare și casierii, confirmate prin extrase și inventariere, sunt în valoare de **3.389.417 lei**.
- Creanțele societății totalizează **13.615.165 lei**, cea mai mare pondere fiind reprezentată de alte creanțe – **5.364.022 lei**. Pentru creanțele incerte, s-au constituit provizioane de **1.470.050 lei**, în conformitate cu reglementările legale.

#### Datorii:

- Datoriile curente (pe termen scurt) însumează **20.249.552 lei**, din care:
  - Datorii comerciale: **15.369.540 lei**
  - Alte datorii, inclusiv fiscale și salariale: **2.682.329 lei**
- Datoriile pe termen lung includ un **credit bancar contractat de la B.C.R.**, în valoare totală de **28.569.884,04 lei**, conform acordului de împrumut semnat. Rambursarea acestuia se face în 156 de rate lunare egale, începând cu aprilie 2019 până în martie 2032. La data de 31.12.2024, soldul restant este de **15.933.204 lei**.

#### Venituri în avans:

Acestea se ridică la **513.194.727 lei** și reprezintă în principal investiții din fonduri externe nerambursabile, precum și subvenții de investiții care se amortizează treptat.

#### Capitaluri proprii:

Valoarea capitalurilor proprii este de **4.249.564 lei**, reflectând o diminuare comparativ cu începutul anului, influențată de pierderea reportată aferentă anului 2023, în valoare de **1.647.671 lei**.

## Respectarea obligațiilor fiscale:

Pe întreaga perioadă de raportare, S.C. AQUASERV S.A. a calculat, înregistrat și achitat la termenele legale obligațiile către bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, bugetele locale și cele aferente fondurilor speciale, respectând în totalitate prevederile Legii Bugetului de Stat și ale legislației fiscale în vigoare.

## 8) Performanțele financiare ale societății

Activitatea financiară și cea de analiză economică reprezintă piloni esențiali în definirea politicilor și strategiilor economico-financiare ale S.C. AQUASERV S.A. Aceste funcții asigură fundamentele necesare pentru gestionarea eficientă a resurselor, monitorizarea execuției bugetare și susținerea echilibrului financiar la nivelul societății și al centrelor de cost individuale.

Prin intermediul acestor activități se realizează controlul principalelor fluxuri financiare de încasări și plăți, precum și analiza performanței economico-financiare prin indicatori relevanți de lichiditate, solvabilitate și structură patrimonială.

## Execuția Bugetului de Venituri și Cheltuieli –2024

Rezultatele financiare obținute în 2024 sunt prezentate sintetic în tabelul de mai jos (mii lei):

Nr. crt.	Indicatori	Propunere 2024	Realizare 2024	% Realizare
I	<b>Venituri totale</b>	53.616	56.370	105.13
A	- Venituri din exploatare	53.616	56.370	105.13
B	- Venituri financiare	0	0	0
II	<b>Cheltuieli totale</b>	53.091	54.243	102.17
A	- Cheltuieli de exploatare	51.599	52.814	102.36
A1	• Bunuri și servicii	15.803	15.774	99.82
A2	• Impozite, taxe și vărsăminte asimilate	915	1.054	115.19
A3	• Cheltuieli cu personalul	33.521	33.053	98.60
A4	• Alte cheltuieli de exploatare	1.360	2.933	215.66
B	- Cheltuieli financiare	1.492	1.429	95.78

Nr. crt.	Indicatori	Propunere 2024	Realizare 2024	% Realizare
III	Rezultatul brut	525	2.127	405.33

În ciuda unei execuții bugetare (venituri realizate în proporție de 105.13%, iar cheltuieli în proporție de 102.17%), având o ușoară depășire a indicatorilor, rezultatul brut al perioadei este unul pozitiv, reflectând un profit de 2.127 mii lei, generat în principal de realizarea de venituri.

### Optimizarea fluxului de numerar

În vederea unei administrări a riscurilor asociate neîncasării creanțelor, Departamentul de recuperare a creanțelor din cadrul societății a continuat aplicarea unor măsuri de monitorizare și intervenție menite să asigure un control al fluxului de numerar.

Astfel, printre principalele acțiuni derulate se regăsesc:

- Monitorizarea constantă a termenelor scadente ale facturilor;
- Transmiterea notificărilor de plată către clienții restanțieri;
- Stabilirea de eșalonări la plată, în baza solicitărilor formulate de clienți.

În urma acestor măsuri, gradul de încasare pentru facturile curente aferente anului 2024 a fost de aproximativ 98%. Cu toate acestea, s-a constatat o creștere a soldului restant aferent creanțelor mai vechi de 365 de zile, recuperarea acestora fiind anevoioasă. Cele mai multe dintre aceste creanțe sunt aferente asociațiilor de proprietari care, deși fac obiectul unor cereri de executare silită deja încuviințate, nu pot fi efectiv recuperate întrucât aceste entități nu dispun de un patrimoniu executabil.

### Analiza creanțelor – Situația la 31 decembrie 2024

Ca urmare a procesului de verificare și analiză a soldurilor restante aferente clienților, societatea a realizat o **clasificare detaliată a creanțelor în funcție de vechimea acestora și de**

**categoria de client.** Scopul acestui demers a fost identificarea perioadelor de întârziere la plată și evaluarea expunerii financiare aferente.

**Situația creanțelor restante – structurată pe intervale de vechime și categorii de clienți (lei):**

Vechime creanțe	Asociații de proprietari	Instituții publice	Agenți economici	Persoane fizice	Total
0–30 zile	1.838.197,95	536.991,32	704.029,08	1.504.540,65	4.583.759,00
31–90 zile	949.954,62	740,06	269.680,34	164.631,12	1.385.006,14
91–270 zile	1.486.634,00	4.921,53	204.655,48	272.656,31	1.968.867,32
271–365 zile	626.676,00	5.075,74	13.241,68	487.894,29	1.132.887,71
>366 zile	3.580.477,82	15.820,83	676.295,13	995.907,29	5.268.501,07
<b>Total general</b>	<b>8.481.940,39</b>	<b>563.549,48</b>	<b>1.867.901,71</b>	<b>3.425.629,66</b>	<b>14.339.021,24</b>

Valoarea totală a creanțelor restante care depășesc termenul scadent (excluzând sumele în termen) este de **9.755.262,24 lei**, din care **aproximativ 68%** revine **asociațiilor de proprietari** (6.643.742,44 lei).

## Măsurile aplicate în funcție de categoriile de clienți

### 1. Asociații de proprietari:

- Pentru creanțele cu o vechime de **0–30 zile**, sumele corespund facturilor recente, aflate în termenul legal de scadență.
- În cazul creanțelor cu o vechime de **31–90 zile**, au fost transmise notificări de plată individuale.
- Pentru restanțele mai vechi de **90 de zile**, au fost demarate proceduri legale de executare silită, dosarele fiind gestionate de către executori judecătorești.



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATILOR



ASOCIATIA ROMANA A APAI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: [secretariat@aquaservtulcea.ro](mailto:secretariat@aquaservtulcea.ro); site web: [www.aquaservtulcea.ro](http://www.aquaservtulcea.ro)  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

## 2. Instituții publice:

- Au fost emise notificări de plată și, în cazurile de neconformare, s-au inițiat proceduri de executare, urmând rigorile cadrului legal aplicabil în relația cu entitățile bugetare.

## 3. Agenți economici și persoane fizice:

- Pentru datoriile mai vechi de **90 de zile**, s-au demarat proceduri legale de recuperare a creanțelor, în vederea limitării riscurilor financiare.

## Concluzii

Analiza detaliată a situației creanțelor societății confirmă o **abordare structurată, proactivă și diferențiată** în procesul de colectare a creanțelor, adaptată specificului fiecărei categorii de debitori.

Societatea a aplicat măsuri graduale, de la notificări și eșalonări, până la declanșarea procedurilor de executare silită pentru creanțele cu vechime semnificativă, utilizând în mod eficient instrumentele legale și administrative disponibile.

Totodată, strategia implementată demonstrează:

- **Responsabilitate financiară** în administrarea riscurilor de lichiditate;
- **Transparență și rigoare** în urmărirea soldurilor restante;
- **Capacitatea de reacție promptă** la evoluțiile nefavorabile ale creanțelor prin mecanisme bine definite.

Prin epuizarea metodelor amiabile și concentrarea eforturilor pe recuperarea prin mijloace legale a sumelor restante, societatea urmărește diminuarea expunerii la risc și consolidarea stabilității financiare.



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00231  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIETEA ROMÂNĂ A APZE  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

## 9) Inventarierea patrimoniului

În conformitate cu prevederile **Legii nr. 82/1991 privind contabilitatea**, republicată, și ale **Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2861/2009** privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de activ și de pasiv, **inventarierea generală a patrimoniului S.C. AQUASERV S.A.** a fost realizată în baza **Deciziei Directorului General nr. 989/23.10.2024**. Termenul final de încheiere a procesului de inventariere a fost stabilit pentru **28.03.2025 (conform Decizie de prelungire perioadă nr.201/31.01.2025)**, pentru a permite includerea eventualelor **propuneri de casare și scoatere din funcțiune** în bilanțul aferent exercițiului financiar 2024.

Comisiile desemnate pentru realizarea inventarierii la nivelul societății și-au desfășurat activitatea în conformitate cu termenele prevăzute, respectând totodată **principiile contabile, politicile interne și reglementările aplicabile**. Activitatea s-a derulat într-un mod coordonat și organizat, asigurând acuratețea datelor și transparența procesului.

Ca urmare a verificărilor efectuate, **Consiliul de Administrație apreciază că inventarierea generală s-a realizat în deplină conformitate cu prevederile legale**, contribuind la corecta reflectare a patrimoniului în evidența contabilă. Astfel, **situațiile financiare aferente exercițiului financiar 2024 oferă o imagine fidelă, clară și completă a poziției financiare și a performanței societății**, prin stabilirea situației reale a tuturor elementelor de activ și pasiv, precum și a bunurilor aflate în gestiunea societății, indiferent de natura dreptului de deținere (proprietate, închiriere, comodat etc.).

**Propunerile de casare și scoatere din funcțiune** a bunurilor identificate ca fiind degradate, nefuncționale sau învechite au fost comunicate acționarilor – **unităților administrativ-teritoriale (U.A.T.)** – în vederea aprobării. Ulterior desfășurării procedurilor de valorificare a acestor bunuri (sub formă de deșeuri, materiale recuperabile etc.), **listele bunurilor delegate vor fi actualizate corespunzător**.



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIETEA ROMANA A IWA  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: [secretariat@aquaservtulcea.ro](mailto:secretariat@aquaservtulcea.ro); site web: [www.aquaservtulcea.ro](http://www.aquaservtulcea.ro)  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

Sumele obținute în urma valorificării deșeurilor vor fi virate în mod transparent în **conturile bugetare ale U.A.T.-urilor**, conform prevederilor legale și contractuale aplicabile.

## 10) Organizarea gestiunilor de valori și a evidenței contabile analitice și sintetice

Societatea AQUASERV S.A. a organizat gestiunile de valori materiale într-o manieră structurată, adaptată tipului de active, pe categorii distincte și pe locații de depozitare sau utilizare, asigurând trasabilitate și control asupra stocurilor.

- **Mijloacele fixe** sunt evidențiate în sistem **cantitativ-valoric**, evaluarea acestora fiind realizată la **costul istoric de achiziție**, iar calculul amortizării s-a efectuat conform **metodei liniare**, respectând reglementările contabile în vigoare.
- **Stocurile de materii prime, materiale consumabile și obiecte de inventar** sunt gestionate pe **magazii specializate**, în sistem **cantitativ-valoric**, asigurând o evidență riguroasă a mișcărilor și a situației la zi a fiecărei categorii.

Evidența contabilă a valorilor materiale se desfășoară în baza **sistemului de inventar permanent**, ceea ce permite actualizarea continuă a soldurilor și verificarea operativă a corectitudinii datelor contabile.

De asemenea, în perioada aferentă **anului 2024**, a fost aplicat un **control financiar preventiv propriu**, în conformitate cu **Decizia nr. 65/18.01.2022**, ca parte integrantă a sistemului de control intern managerial. Acesta a avut ca obiectiv prevenirea riscurilor legate de gestionarea bunurilor și asigurarea conformității cu normele legale și interne ale societății.

## 11) Controlul Intern al Societății

### Obiectivele Comisiei de Monitorizare a Sistemului de Control Intern/Managerial pentru anul 2024

În anul 2024, Comisia de Monitorizare a Controlului Intern/Managerial din cadrul S.C. Aquaserv S.A. și-a stabilit următoarele obiective strategice, în concordanță cu cerințele legislației



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIETATE ROMÂNĂ DE APD  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: [secretariat@aquaservtulcea.ro](mailto:secretariat@aquaservtulcea.ro); site web: [www.aquaservtulcea.ro](http://www.aquaservtulcea.ro)  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

specifice și cu necesitatea asigurării unui management performant, responsabil și orientat spre îmbunătățire continuă:

### 1. Consolidarea și perfecționarea sistemului de control intern/managerial

- Se are în vedere menținerea nivelului actual de implementare a **standardelor de control intern**, precum și **adoptarea și punerea în aplicare** a acelor standarde care sunt parțial implementate sau neimplementate.
- Acest proces va contribui la creșterea transparenței, eficienței și responsabilității în activitatea societății.

### 2. Îmbunătățirea aplicării procedurilor operaționale

- Se urmărește revizuirea și actualizarea procedurilor existente, astfel încât acestea să reflecte în mod fidel activitățile curente desfășurate în cadrul societății.
- În paralel, se va realiza **monitorizarea permanentă a respectării acestor proceduri** de către structurile funcționale implicate, iar eventualele abateri sau neaplicări vor fi documentate și raportate.

**Țintă principală:** să nu fie identificate, în cadrul misiunilor de audit intern sau al controalelor efectuate de instituțiile externe abilitate, **situații de neaplicare a procedurilor interne** stabilite prin sistemul de control intern/managerial.

Aceste obiective reflectă angajamentul societății pentru consolidarea unui climat organizațional bazat pe bune practici, prevenirea riscurilor operaționale și susținerea unui cadru decizional responsabil și fundamentat. Activitățile comisiei contribuie, astfel, la **asigurarea unei guvernante corporative solide** și la conformitatea permanentă cu reglementările în vigoare.

Perioada evaluată: 01.01.2024 – 31.12.2024 Entitatea: Aquaserv S.A. Tulcea

1. Descrierea modului de realizare a autoevaluării SCIM Comisia de monitorizare a realizat procesul de autoevaluare conform cerințelor Ordinului nr. 600/2018, aplicând metodologia standardizată pentru evaluarea implementării fiecărui standard de control

intern managerial. Evaluarea a fost documentată prin fișe de evaluare specifice pentru fiecare standard.

## 2. Rezultatele implementării pentru fiecare standard

Nr. crt.	Standard	Grad de implementare (%)	Observații și acțiuni necesare
1	Etică și integritate	100%	Toate activitățile prevăzute au fost implementate conform cerințelor legale și codului etic aplicabil.
2	Atribuții, funcții, sarcini	100%	Actualizarea și asumarea fișelor de post pentru toți angajații a fost realizată complet.
3	Competență și performanță	100%	Pregătirea profesională a personalului a fost asigurată prin cursuri specifice.
4	Structura organizatorică	100%	Structura organizatorică a fost adaptată pentru optimizarea funcțiilor societății.
5	Obiective	100%	Obiectivele generale și specifice au fost revizuite și actualizate pentru toate departamentele.
6	Planificarea	86%	Planul anual de ocupare a posturilor vacante este parțial implementat. Necesită monitorizare continuă.
7	Monitorizarea performanțelor	91%	Evaluarea indicatorilor de performanță s-a realizat, dar este necesară o consolidare a raportărilor de performanță.
8	Managementul riscului	89%	Actualizarea Registrului de Riscuri și planurile de acțiuni necesare sunt încă în curs de finalizare.
9	Proceduri	83%	Necesitatea actualizării procedurilor existente conform ghidului SCIM.



**S.C. AQUASERV S.A.**  
**TULCEA**



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIETEA ROMANA S RPE  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364 ; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

10	Supravegherea	100%	Supravegherea activităților s-a desfășurat conform planului tematic și inopinat.
11	Continuitatea activității	88%	Planul de Continuitate necesar a fi completat pentru toate structurile.
12	Informarea și comunicarea	100%	Toate informațiile publice sunt afișate conform legislației.
13	Gestionarea documentelor	100%	Arhivarea documentelor s-a realizat conform nomenclatorului.
14	Raportarea contabilă	100%	Toate raportările financiare au fost realizate la timp, conform cerințelor legale.
15	Evaluarea SCIM	100%	Chestionarele și raportările SCIM sunt complet documentate.
16	Auditul intern	77%	Implementarea recomandărilor este în curs. Este necesar un plan clar de urmărire a acestora.

3. Concluzii generale Gradul general de implementare a SCIM la nivelul Aquaserv S.A. Tulcea este de 92%, indicând un nivel ridicat de conformitate. Eforturile vor continua pentru finalizarea implementării standardelor parțial realizate.

4. Plan de acțiuni pentru îmbunătățirea SCIM

- Finalizarea actualizării procedurilor operaționale și a planurilor de continuitate.
- Monitorizarea implementării recomandărilor auditorului intern.
- Creșterea gradului de utilizare a indicatorilor de performanță.

## 12) Activitatea de Dezvoltare

### Analiză a Execuției Bugetare pe Investiții – Nivel Executat vs. Prognozat

#### 1. Surse de Finanțare



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIAȚIA ROMÂNĂ A APEI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

- **Total surse prognozate: 1.614 mii lei**
- **Total surse realizate: 6.128 mii lei**
- **Grad de realizare: 379%**

#### Detalii importante:

- Sursele proprii prognozate erau de **1.576 mii lei**, iar realizarea a fost de **1.594 mii lei** (+18 mii lei).
- Alte surse prognozate erau **20 mii lei**, iar realizarea a fost **4.532 mii lei** (+4512 mii lei).
- Nu s-au utilizat alocații bugetare sau credite bancare.

## 2. Cheltuieli pentru Investiții

- **Buget estimat: 1.614 mii lei**
- **Execuție realizată: 6.128 mii lei**
- **Grad de execuție: 379%**

### 2.1 Investiții în curs

- **Estimare: 53 mii lei**
- **Realizat: 4.585 mii lei**
- **Grad de execuție: 8.650%**

#### Detalii:

- Proiectul „Reabilitarea și extinderea sistemelor de apă și canalizare în Tulcea” a avut o execuție semnificativă (4.532 mii lei) datorată de faptul că societatea a decis să continue contractele de lucrări aflate în execuție finanțate din fonduri nerambursabile.
- Investițiile pentru bunurile operatorului economic (monitorizare presiune apă și consum curent) au fost realizate exact conform estimărilor.



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00231  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIETEA ROMANA A RPE  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

## 2.2 Investiții noi

- **Estimare: 300 mii lei**
- **Realizat: 289 mii lei**
- **Grad de execuție: 96,3%**

### Detalii:

- Extinderea rețelei de apă Minerii a fost realizată integral (37 mii lei).
- Sistemul de monitorizare SEAU/Front captare Bogza a fost implementat conform planului (80 mii lei).
- Montajul panourilor fotovoltaice a avut o execuție mai mică cu **-10 mii lei** față de estimare datorată de negocierea contractului de prestari servicii.

## 2.3 Modernizări ale imobilizărilor corporale existente

- **Estimare: 502 mii lei**
- **Realizat: 496 mii lei**
- **Grad de execuție: 98,8%**

### Detalii:

- Lucrarea de modernizare și extindere a instalațiilor de apă și canal a avut o subexecuție de **-4 mii lei**.
- Reparația acoperișului STAP și lucrarea de extindere a rețelei de canalizare au fost aproape integral executate.

## 2.4 Dotări și alte achiziții de imobilizări corporale

- **Estimare: 759 mii lei**
- **Realizat: 758 mii lei**
- **Grad de execuție: 99,9%**



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIATIA ROMANA A APEI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

## Detalii:

- Mixerul pentru bazine SEAU Măcin a avut o ușoară depășire de **+1 mii lei**.
- Senzorul ultrasonic și peridocul ambarcațiunii au avut o execuție sub buget de **-2 mii lei**, respectiv **-1 mii lei**.

## 2.5 Rambursări de rate aferente creditelor

- **Estimare: 2.381 mii lei**
- **Realizat: 2.381 mii lei**
- **Execuție: 100%**

## Concluzii și Recomandări

Execuția totală a investițiilor este depășită față de nivelul programat ceea ce indică o execuție semnificativă.

Categoriile cu execuție ridicată:

- Investiții noi: **96,3%**
- Modernizări: **98,8%**
- Dotări și achiziții: **99,9%**
- Rambursarea ratelor: **100%**

## 13) Activitatea Tehnico-Operațională

### Asigurarea Calității Apei Potabile

S.C. AQUASERV S.A. are ca prioritate fundamentală monitorizarea riguroasă a calității apei potabile, de la etapa de tratare până la livrarea către consumatori. Acest proces este realizat printr-un sistem integrat de supraveghere, care cuprinde:

- **Monitorizare automată în timp real** pe parcursul procesului de tratare a apei;
- **Analize de laborator** pentru verificarea parametrilor de calitate;



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIATIA ROMÂNĂ A APEI  
International  
Water Association

- **Supravegherea rețelei de distribuție**, prin prelevarea periodică de probe din teritoriu.

Laboratorul de apă potabilă din cadrul Stației de Tratare a Apei Potabile (STAP) Tulcea este înregistrat la **Ministerul Sănătății în Registrul laboratoarelor pentru monitorizarea calității apei potabile**, conform **Certificatului nr. 556/14.11.2019**, având competențe pentru:

- **Monitorizare operațională**
- **Recoltare probe**, în conformitate cu prevederile **Legii nr. 458/2002 privind calitatea apei potabile**, cu modificările și completările ulterioare.

Laboratorul efectuează analize **fizico-chimice și microbiologice** pentru apa potabilă provenită atât din surse de adâncime, cât și din surse de suprafață, distribuită în rețeaua operată de S.C. AQUASERV S.A. Lista parametrilor monitorizați include **22 de indicatori de calitate** recunoscuți conform standardelor legale.

Controlul calității apei se realizează **periodic**, prin **prelevarea de probe din întreaga rețea de distribuție** de pe raza județului Tulcea. Punctele de prelevare sunt stabilite **de comun acord cu Direcția de Sănătate Publică Tulcea**, iar analizele sunt efectuate în baza **programelor de monitorizare aprobate**, elaborate în conformitate cu legislația națională în vigoare.

### **Gradul de Conformare a Testelor de Calitate a Apei – Centre Operaționale**

**Analiză comparativă pentru anul 2024 față de aceeași perioadă din 2023**  
Situția centralizată a conformării probelor de apă analizate în cadrul centrelor operaționale ale S.C. AQUASERV S.A., comparativ între anii 2024 și 2023, pentru aceeași perioadă de raportare cuprinde următorii indicatori:

- **Numărul total de probe recoltate și analizate;**
- **Numărul de probe conforme** cu normele de calitate prevăzute de legislația în vigoare;
- **Numărul de probe neconforme**, care nu s-au încadrat în parametrii standard.



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIAȚIA ROMÂNĂ A APEI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

Această evaluare reflectă eficiența procesului de monitorizare și calitatea serviciilor de furnizare a apei potabile, la nivelul fiecărui centru operațional.

La nivelul operatorului, pentru anul 2024:

- Au fost analizate **15.800 de probe**, din care **15.756 conforme**, rezultând un **grad general de conformare de 99,72%**;
- Au fost înregistrate **44 de probe neconforme**, comparativ cu **45 în anul 2023**, ceea ce indică o **ușoară îmbunătățire a performanței generale**.

#### 14) Activitatea Comercială

##### Analiză sintetică – Producția de apă potabilă – Anul 2024

Pe baza datelor prezentate în tabelul privind volumul de apă pompată, facturată, pierderile prin intervenții și volumul de apă care nu aduce venituri, pentru un total de 15 localități deservite de operator, se evidențiază următoarele aspecte esențiale:

##### 1. Situația generală:

- **Volum total apă pompată:** 9.423.600 mc
- **Volum total apă facturată:** 5.324.593 mc
- **Volum total apă pierdută prin intervenții:** 1.421.069 mc
- **Volum total apă care nu aduce venituri:** 2.677.938 mc
- **Procent total apă care nu aduce venituri:** 28,42%

##### 2. Localități cu pierderi ridicate de apă (peste media de 28,42%):

- **Cloșca / Florești / Horia – 40,42%**
- **Babadag – 37,89%**
- **Măcin – 32,99%**

Aceste localități indică o eficiență scăzută a sistemului, cu pierderi mari între volumul pompat și cel facturat, necesitând prioritizarea intervențiilor pentru reducerea pierderilor.

### 3. Localități cu performanță bună (pierderi sub 10%):

- **Mila 23** – 0,72%
- **Isaccea / Revărsarea** – 8,07%
- **Gorgova** – -1,99% (valoare anormală ce indică o posibilă eroare de raportare sau estimare supraevaluată a volumului facturat față de cel pompat)

Aceste localități reflectă o gestiune eficientă a resurselor de apă, cu un raport optim între producție și consumul facturat.

### 4. Observații punctuale:

- **Mun. Tulcea / Minerii / T. Vladimirescu**, deși are cel mai mare volum de apă pompată, înregistrează pierderi importante (28,42%), ceea ce afectează rentabilitatea și eficiența operațională.
- **Cloșca / Florești / Horia** reprezintă o zonă critică, având cel mai ridicat procent de apă care nu aduce venituri, cu un volum pierdut de peste 61.000 mc.
- **Babadag și Măcin** se situează constant între localitățile cu pierderi ridicate, necesitând evaluări tehnice suplimentare ale rețelelor de distribuție.

### 5. Concluzii și recomandări:

- Media generală de **28,42%** a apei care nu generează venituri indică un nivel semnificativ de pierderi în rețea. Se impun măsuri corective, în special în localitățile cu pierderi de peste 30%.
- Este recomandată o reevaluare a rețelelor cu pierderi mari, începând cu **Cloșca-Florești-Horia, Babadag și Măcin**.
- Localitățile cu pierderi sub 10% pot servi ca model de bune practici pentru optimizarea distribuției.
- Se impune verificarea datelor raportate în cazul **Gorgova**, unde volumul facturat este mai mare decât cel pompat.



**S.C. AQUASERV S.A.**  
**TULCEA**



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIETEA ROMANA A APEI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

Mai jos sunt prezentate datele privind volumul de apă pompată, facturată, pierdută prin intervenții și apa care nu aduce venituri, împreună cu procentul aferent, pentru fiecare localitate în parte:

Nr. Crt.	Localitate	Volum pompat (mc)	Volum facturat (mc)	Apă pierdută prin intervenții (mc)	Apă care nu aduce venituri (mc)	% apă care nu aduce venituri
1	Mun. Tulcea, Mineri, T. Vladimirescu	6.124.608,00	3.733.387,00	650.593,00	1.740.628,00	28,42%
2	Babadag	1.105.476,00	325.877,00	360.734,00	418.865,00	37,89%
3	Măcin	931.101,00	365.255,00	258.656,00	307.190,00	32,99%
4	Isaccea, Revărsarea	231.547,00	208.233,00	4.630,00	18.684,00	8,07%
5	Sulina	280.154,00	216.121,00	29.749,00	34.284,00	12,24%
6	Mahmudia	199.808,00	130.775,00	31.687,00	37.346,00	18,69%
7	Maliuc	18.851,00	15.747,00	976,00	2.128,00	11,29%
8	Carcaliu	68.460,00	51.586,00	4.107,00	12.767,00	18,65%
9	Grindu	59.419,00	40.009,00	7.145,00	12.265,00	20,64%
10	Crișan	55.952,00	40.826,00	6.714,00	8.412,00	15,03%
11	Mila 23	34.475,00	34.181,00	45,00	249,00	0,72%
12	Partizani, Ilgani de Sus	24.022,00	16.870,00	2.897,00	4.255,00	17,71%
13	Gorgova	11.864,00	12.022,00	78,00	-236,00	-1,99% (anomalie)
14	Chilia Veche	124.889,00	86.940,00	18.678,00	19.271,00	15,43%
15	Cloșca, Florești, Horia	152.974,00	46.764,00	44.380,00	61.830,00	40,42%



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIATIA ROMANA A IPEI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: [secretariat@aquaservtulcea.ro](mailto:secretariat@aquaservtulcea.ro); site web: [www.aquaservtulcea.ro](http://www.aquaservtulcea.ro)  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787003700

## 15) Calitate, Licențiere și Protecția Mediului

Politica de management integrat a S.C. AQUASERV S.A. reflectă angajamentul companiei de a implementa un sistem coerent și eficient de organizare, funcționare și control, care să asigure calitatea serviciilor, reducerea impactului asupra mediului și îmbunătățirea continuă a performanțelor, contribuind astfel la creșterea calității vieții. Această politică este fundamentată pe următoarele principii:

- **Orientarea către client:** Se pornește de la premisa că nivelul calitativ actual trebuie îmbunătățit continuu, iar furnizarea unui produs sigur din punct de vedere alimentar (apa potabilă) și gestionarea corespunzătoare a impactului de mediu sunt esențiale.
- **Evaluarea serviciilor prin percepția clientului:** Calitatea este apreciată în funcție de satisfacția clientului, iar feedbackul acestuia este determinant în adaptarea serviciilor.
- **Optimizarea costurilor:** Fiecare angajat, indiferent de poziție, contribuie activ la realizarea obiectivelor organizației și trebuie să cunoască și să aplice politicile privind calitatea, protecția mediului, sănătatea și securitatea ocupațională, siguranța alimentară și responsabilitatea socială.
- **Prevenirea neconformităților:** Se acționează în mod proactiv pentru identificarea și eliminarea cauzelor care pot genera abateri de la standardele stabilite.

### Protecția Mediului

În anul 2024, societatea a funcționat conform cerințelor legislative în vigoare, deținând toate autorizațiile de mediu necesare.

**Politica integrată** a companiei definește principiile de calitate, protecția mediului, sănătate și securitate ocupațională, siguranță alimentară și securitate informațională, sub angajamentul ferm al conducerii S.C. AQUASERV S.A. de a le respecta și implementa în toate activitățile.

Aceasta include:

- Angajamentul pentru protecția mediului, prevenirea poluării, utilizarea eficientă a resurselor, minimizarea pierderilor și conservarea acestora;
- Îmbunătățirea continuă a performanței în domeniul securității și sănătății ocupaționale;
- Asigurarea conformării cu cerințele legale aplicabile;
- Garantarea unui produs alimentar sigur (apa potabilă);
- Securitatea informațiilor gestionate.

Pentru implementarea acestor principii, compania a dezvoltat și aplică proceduri de sistem, inclusiv proceduri specifice pentru:

- Identificarea și gestionarea aspectelor de mediu;
- Conformarea cu cerințele legale privind protecția mediului;
- Sănătatea și securitatea în muncă;
- Siguranța alimentară și securitatea informațională.

### **Impactul Asupra Mediului**

Activitățile desfășurate de S.C. AQUASERV S.A. — captarea și tratarea apei brute, distribuția apei potabile, colectarea și epurarea apelor uzate — au un impact asupra mediului, în special asupra factorului apă.

Impactul identificat include:

- Extracția resurselor de apă din surse freactice sau de suprafață;
- Tratarea apei folosind tehnologii diverse (clorinare cu clor gazos, hipoclorit de sodiu, dioxid de clor);
- Pierderi de apă în rețea ca urmare a avariilor;
- Evacuarea apelor pluviale și exfiltrații din sistemul de canalizare;
- Descărcarea apelor epurate în emisari.



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00231  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIAȚIA ROMÂNĂ A APEI



International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: [secretariat@aquaservtulcea.ro](mailto:secretariat@aquaservtulcea.ro); site web: [www.aquaservtulcea.ro](http://www.aquaservtulcea.ro)  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 16775941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

Tehnologiile utilizate de companie reduc semnificativ acest impact: apa este tratată și contorizată corespunzător, iar apele uzate sunt epurate în stații conforme înainte de a fi reintroduse în circuitul natural sau reutilizate.

În ceea ce privește **gestionarea deșeurilor** (nămoluri, moloz, resturi de la curățarea rețelelor), compania respectă reglementările în vigoare, iar fluxul deșeurilor este atent monitorizat:

- Deșeuri eliminate sau valorificate prin societăți autorizate;
- Colectare selectivă și reutilizare;
- Nămoluri epurate utilizate în agricultură.

Toate programele de dezvoltare și investiții derulate de companie sunt corelate cu obiectivele de mediu și urmăresc dezvoltarea durabilă. Prin aceste măsuri, S.C. AQUASERV S.A. reduce impactul asupra mediului și își îndeplinește obiectivele generale de management și sustenabilitate.

## 16) Activitatea de Resurse Umane și Protecția Muncii

Organizarea companiei este de tip **piramidal**, cu ierarhizare verticală și funcțională orizontală, structurată pe patru niveluri:

1. Asociația Intercomunitară de Dezvoltare Durabilă a Serviciilor de Apă și Canalizare;
2. Adunarea Generală a Acționarilor;
3. Consiliul de Administrație;
4. Conducerea executivă (Director General, Director Economic) și structurile funcționale: servicii, birouri, secții, ateliere, compartimente și centre operaționale.

### Protecția Muncii

Compania acordă o atenție deosebită asigurării unui mediu de lucru sigur și sănătos pentru toți angajații. Printre măsurile implementate se numără:



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



ASOCIETEA ROMÂNĂ A APEI  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro  
Nr.RC. J2004000348364; C.U.I. RO 1677594172004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

- Dotarea cu echipamente generale și speciale de protecție;
- Asigurarea truselor de prim ajutor la fiecare punct de lucru;
- Igienizarea și modernizarea instalațiilor sanitare;
- Climatizarea spațiilor de lucru și întreținerea sistemelor de ventilație;
- Examinări medicale periodice, în colaborare cu un medic de medicina muncii.

## 17) Indicatori De Performanță Financiară Și Nefinanciară Ai Directorului General Și Ai Directorului Economic La Data De 31.12.2024

*Anexă nr. 1 la prezentul raport*

## 18) Indicatori De Performanță Aferenți Contractelor De Mandat Ale Conducerii Neexecutive La Data De 31.12.2024

*Anexă nr. 2 la prezentul raport*

## REZULTATUL FINANCIAR PENTRU ANUL 2024

În conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al S.C. AQUASERV S.A., precum și cu dispozițiile Ordonanței Guvernului nr. 64/2001, republicată, privind repartizarea profitului în cadrul societăților naționale, al celor comerciale cu capital integral sau majoritar de stat și al regiilor autonome – act normativ aprobat prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare – societatea poate proceda la determinarea și repartizarea profitului net conform următoarelor destinații:

- **Rezerve legale obligatorii:** conform art. 183 din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, nu se mai constituie, întrucât nivelul acestora a atins plafonul de 20% din capitalul social vărsat;
- **Dividende către acționari** – 50%;
- **Participarea salariaților la profit** – 10%;
- **Constituirea de surse proprii pentru finanțarea investițiilor** – 40%.

Având în vedere următoarele:

- **Rezultatul fiscal net al anului 2024: 1.653.329,83 lei**
- **Rezultat reportat aferent anului 2023 (pierdere): -1.647.670,66 lei**
- **Legislația aplicabilă:**
  - Legea nr. 31/1990 privind societățile – art. 183 privind rezervele legale;
  - OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale și societățile comerciale cu capital de stat;
  - Codul Fiscal (în ceea ce privește deductibilitatea cheltuielilor și provizioanelor);

### Propunere de repartizare a rezultatului fiscal net pe anul 2024

#### 1. Acoperirea pierderii reportate din anii anteriori

Conform prevederilor legale, în primul rând se acoperă pierderile contabile reportate din profitul exercițiului curent.

- **Rezultat reportat (pierdere 2023): – 1.647.670,66 lei**
- **Profit net 2024: + 1.653.329,83 lei**
- **Diferență rămasă după acoperirea pierderii: 5.659,17 lei**

#### 2. Repartizarea sumei rămase (5.659,17 lei)

Această sumă, fiind una **reziduală** și **neesențială**, se propune a fi alocată integral pentru:

- **Dividende către acționari: 5.659,17 lei**

#### Concluzie:

Toate cerințele legale sunt respectate prin următoarea **propunere de repartizare a rezultatului net 2024:**

Destinație	Suma (lei)
Acoperirea pierderii reportate din anii anteriori	1.647.670,66
Dividende către acționari	5.659,17
<b>TOTAL</b>	<b>1.653.329,83</b>



ISO 9001 Certificat nr. 935C  
ISO 14001 Certificat nr. 488M  
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211  
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161  
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIAȚIILOR



ASOCIAȚIA ROMÂNĂ A APN  
International  
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: [secretariat@aquaservtulcea.ro](mailto:secretariat@aquaservtulcea.ro); site web: [www.aquaservtulcea.ro](http://www.aquaservtulcea.ro)  
Nr.RC. J200400348364; C.U.I. RO 1677594172004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 05787803700

Dacă în 2025 se va obține un profit mai mare, abia din acel an se va putea lua în calcul repartizarea către surse de investiții proprii, participare la profit etc., după ce soldul pierderii este integral acoperit (ceea ce în acest caz a fost realizat acum).

Detalii suplimentare privind activitatea societății, inclusiv politicile contabile aplicate, sunt prezentate în notele explicative anexate situațiilor financiare anuale (bilanțul la 31.12.2024).

Consiliul de Administrație consideră că, pe parcursul anului 2024, au fost întreprinse toate măsurile necesare pentru desfășurarea în condiții normale a activității societății, supunând spre analiză și aprobare:

- Raportul anual privind activitatea desfășurată în anul 2024;
- Raportul auditorului statutar asupra exercițiului financiar 2024 (Consiliul de Administrație, prin Directorul General și Directorul Economic, a pus la dispoziția auditorului toate informațiile și documentele solicitate);
- Situațiile financiare aferente exercițiului financiar încheiat la 31.12.2024;
- Descărcarea de gestiune a administratorilor pentru anul financiar 2024.

#### Consiliul de Administrație

- VÂLCU STOIAN – Președinte
- ANTONESCU ALINA – Membru neexecutiv
- PASCALE RODICA – Membru neexecutiv
- BUMBAC IONELA – Membru neexecutiv
- MIHAI VERONICA – Membru neexecutiv
- ZAMFIR IONEL – Membru neexecutiv
- ANASTASE MORARU – Membru neexecutiv